

# **SPIS TREŚCI**

<b>WSTĘP</b>	<b>11</b>
<b>I. ZARZĄD SPÓŁKI</b>	<b>12</b>
1. PO CO SPÓŁCE ZARZĄD?	12
2. CZY MUSIMY MIEĆ PREZESA ZARZĄDU?	14
3. DWÓCH PREZESÓW ZARZĄDU W SPÓŁCE O.O.	15
4. CZY CZŁONEK ZARZĄDU MOŻE BYĆ DYREKTOREM FINANSOWYM?	15
5. CZY CZŁONEK ZARZĄDU MOŻE BYĆ INSPEKTOREM OCHRONY DANYCH?	16
6. CZY ZARZĄD SPÓŁKI Z O.O. JEST ADMINISTRATOREM DANYCH OSOBOWYCH?	18
7. KTO UDZIELA URLOPU CZŁONKOWI ZARZĄDU?	19
8. ZGODA WSPÓLNIKÓW NA DZIAŁANIA ZARZĄDU	20
9. REGULAMIN ZARZĄDU	22
10. CZY CZŁONEK ZARZĄDU MOŻE PROWADZIĆ JEDNOOSOBOWĄ DZIAŁALNOŚĆ GOSPODARCZĄ?	24
11. CZY CZŁONEK ZARZĄDU MOŻE BYĆ PEŁNOMOCNIKIEM SPÓŁKI?	25
12. ZAWIESZENIE CZŁONKA ZARZĄDU	27
13. ZWROT ZASIŁKU CHOROBEWEGO PRZEZ CZŁONKA ZARZĄDU	28
14. ILU CZŁONKÓW ZARZĄDU POWINNO BYĆ W ZARZĄDZIE?	32
15. CZY CZŁONEK ZARZĄDU MUSI MIEĆ WYŻSZE WYKSZTAŁCENIE?	33
16. SKUTECZNOŚĆ POWOŁANIA CZŁONKA ZARZĄDU	35
17. CZY WSPÓLNIK MOŻE BYĆ CZŁONKIEM ZARZĄDU?	37
18. POWOŁANIE CZŁONKA ZARZĄDU NA CZAS NIEOZNACZONY	38
19. POWOŁANIE DO ZARZĄDU SPÓŁKI Z O.O. OSOBY SKAZANEJ	39
20. WZÓR UCHWAŁY O POWOŁANIU ZARZĄDU SPÓŁKI Z O.O.	41
21. KTO MOŻE BYĆ CZŁONKIEM ZARZĄDU SPÓŁKI Z O.O.	44
22. CZY POWOŁANIE CZŁONKÓW ZARZĄDU WYMAGA UCHWAŁY NOTARIALNEJ?	46
23. ODWOŁANIE PREZESA ZARZĄDU A WPIS W KRS	47
24. WZÓR UCHWAŁY ZGROMADZENIA O ODWOŁANIU PREZESA ZARZĄDU	48
25. JAK ODWOŁAĆ PREZESA ZARZĄDU SPÓŁKI Z O.O.?	51
26. ODWOŁANIE CZŁONKA ZARZĄDU SPÓŁKI Z O.O.	53
27. WZÓR UCHWAŁY O ODWOŁANIU CZŁONKA ZARZĄDU	54
28. ODWOŁANIE CZŁONKA ZARZĄDU A WPIS W KRS	55
29. REZYGNACJA CZŁONKA ZARZĄDU	56
30. REZYGNACJA CZŁONKA ZARZĄDU Z DATĄ PRZYSZŁĄ	58
31. REZYGNACJA Z DATĄ PRZYSZŁĄ I ZŁOŻENIE WNIOSKU DO KRS O WYKREŚLENIE Z ZARZĄDU	60
32. REZYGNACJA CZŁONKA ZARZĄDU ZŁOŻONA MAILEM	61
33. REZYGNACJA JEDYNEGO CZŁONKA ZARZĄDU	62
34. CZY REZYGNACJĘ CZŁONKA ZARZĄDU TRZEBA POTWIERDZIĆ UCHWAŁĄ O ODWOŁANIU?	63
35. ŚMIERĆ CZŁONKA ZARZĄDU SPÓŁKI Z O.O.	65
36. WYGAŚNIĘCIE MANDATU CZŁONKA ZARZĄDU SPÓŁKI Z O.O. POWOŁANEGO NA CZAS NIEOKREŚLONY	67
37. MANDAT A KADENCJA CZŁONKA ZARZĄDU W SPÓŁCE Z O.O.	69
38. ZMIANA ADRESU DO DORĘCZEŃ CZŁONKA ZARZĄDU	72

39. OŚWIADCZENIE CZŁONKA ZARZĄDU O ADRESIE DO DORECZEŃ	73
40. ZARZĄD SPÓŁKI Z O.O. W NIEPEŁNYM SKŁADZIE	75
41. ZARZĄD JEDNOOSOBOWY W SPÓŁCE Z O.O.	77
42. OGRANICZENIE KWOTOWE REPREZENTACJI PRZEZ ZARZĄD	79
43. KIEDY WYMAGANE JEST ZŁOŻENIE PODPISÓW PRZEZ CAŁY ZARZĄD	81
44. SKUTKI NARUSZENIA ZASAD REPREZENTACJI W SPÓŁCE Z O.O.	83
45. ZMIANA ZARZĄDU I SPOSOBU REPREZENTACJI SPÓŁKI A WPIS W KRS	85
46. SPOSÓB REPREZENTACJI W SPÓŁCE Z O.O.	86
47. JAK ZMIENIĆ SPOSÓB REPREZENTACJI SPÓŁKI Z O.O.?	89
48. REPREZENTACJA SPÓŁKI Z O.O. W ORGANIZACJI	91
49. REPREZENTACJA SPÓŁKI Z O.O.	93
50. OBOWIĄZEK ZARZĄDU ZWOŁANIA ZWYCZAJNEGO ZGROMADZENIA WSPÓLNIKÓW	96
51. KSIĘGA PROTOKOŁÓW W SPÓŁCE Z O.O.	99
52. OBOWIĄZEK ZARZĄDU SPÓŁKI Z O.O. ZŁOŻENIA LISTY WSPÓLNIKÓW	100
53. PROWADZENIE KSIĘGI UDZIAŁÓW PRZEZ ZARZĄD	102
54. OBOWIĄZEK ZARZĄDU SPÓŁKI Z O.O. DOTYCZĄCY SKŁADANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH DO KRS	104
55. OBOWIĄZEK ZARZĄDU ZGŁASZANIA ZMIAN DO KRS	105
56. OBOWIĄZKI ZARZĄDU SPÓŁKI PO ZBYCIU UDZIAŁÓW	107
57. ODPOWIEDZIALNOŚĆ CZŁONKA ZARZĄDU ZA ZOBOWIĄZANIA SPÓŁKI	109
58. KTÓRY CZŁONEK ZARZĄDU PONOSI ODPOWIEDZIALNOŚĆ ZA ZOBOWIĄZANIA SPÓŁKI Z O.O.?	111
59. ABSOLUTORIUM NIE WYKLUCZA ODPOWIEDZIALNOŚCI CZŁONKA ZARZĄDU	114
60. CZY DATA WPISU CZŁONKA ZARZĄDU W KRS DECYDUJE O JEGO ODPOWIEDZIALNOŚCI?	115
61. PODEJMOWANIE UCHWAŁ PRZEZ JEDNOOSOBOWY ZARZĄD SPÓŁKI	116
62. POSIEDZENIA ZARZĄDU SPÓŁKI Z O.O.	118
63. POSIEDZENIA ZARZĄDU PO ZMIANIE PRZEPISÓW	120
64. UCHWAŁY ZARZĄDU SPÓŁKI Z O.O.	122
65. SPOSOBY WYNAGRADZANIA CZŁONKÓW ZARZĄDU	127
66. JAK USTALIĆ WYNAGRODZENIE CZŁONKA ZARZĄDU?	129
67. WYNAGRODZENIE CZŁONKA ZARZĄDU NA PODSTAWIE UCHWAŁY	130
68. WZÓR UCHWAŁY O WYNAGRODZENIU CZŁONKA ZARZĄDU	133
69. CZŁONEK ZARZĄDU BEZ WYNAGRODZENIA	136
70. CZY UCHWAŁĘ O WYNAGRODZENIU CZŁONKA ZARZĄDU MUSZĘ ZŁOŻYĆ DO KRS?	137
71. CZY WYNAGRODZENIE CZŁONKA ZARZĄDU NA PODSTAWIE UCHWAŁY JEST KOSZTEM SPÓŁKI?	138
72. WYNAGRODZENIE CZŁONKA ZARZĄDU JEDNOOSOBOWEJ SPÓŁKI	140
73. KTO USTALA WYNAGRODZENIE CZŁONKÓW ZARZĄDU, JEŚLI UMOWA SPÓŁKI TEGO NIE OKREŚLA	141
74. JAKIEŚ ZMIANY W WYNAGRODZENIU CZŁONKA ZARZĄDU?	143
75. UMOWA MIĘDZY CZŁONKIEM ZARZĄDU A SPÓŁKĄ Z O.O.	144
76. WYJĄTEK OD ZASADY REPREZENTACJI SPÓŁKI Z O.O. PRZEZ ZARZĄD	145
77. UMOWA Z JEDYNYM CZŁONKIEM ZARZĄDU BĘDĄCYM JEDNOCZEŚNIE JEDYNYM WSPÓLNIKIEM	148
78. JEDYNY WSPÓLNIK I JEDNOCZEŚNIE JEDYNY CZŁONEK ZARZĄDU NA UMOWIE O PRACĘ	149
79. CZY ART. 210 §1 K.S.H DOTYCZY TAKŻE BYŁEGO CZŁONKA ZARZĄDU?	152
80. RADA NADZORCZA W UMOWIE Z CZŁONKIEM ZARZĄDU	153
81. ZAKAZ KONKURENCJI CZŁONKA ZARZĄDU	154
82. SKUTKI NARUSZENIA ZAKAZU KONKURENCJI PRZEZ CZŁONKA ZARZĄDU	156
83. SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI Z O.O.	158

<b>84. CZY ZARZĄD SPÓŁKI Z O.O. MOŻE NIE SPORZĄDZAĆ SPRAWOZDANIA Z DZIAŁALNOŚCI?</b>	<b>161</b>
<b>85. WZÓR SPRAWOZDANIA ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI</b>	<b>162</b>
<b>86. WZÓR UCHWAŁY O NIESPORZĄDZANIU SPRAWOZDANIA Z DZIAŁALNOŚCI</b>	<b>165</b>
<b>87. W JAKIEJ FORMIE SPORZĄDZIĆ SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI?</b>	<b>167</b>

## **II. WSPÓLNICY** **168**

---

<b>1. WZÓR KSIĘGI UDZIAŁÓW</b>	<b>168</b>
<b>2. CZY PRACA WSPÓLNIKA MOŻE BYĆ WKŁADEM NA POCZET KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO SPÓŁKI Z O.O.?</b>	<b>170</b>
<b>3. NIEMAL JEDYNY WSPÓLNIK I WSPÓLNIK ILUZORYCZNY W SPÓŁCE Z O.O.</b>	<b>170</b>
<b>4. CO JEŚLI NIE MOŻEMY DOKONAĆ WYŁĄCZENIA WSPÓLNIKA?</b>	<b>172</b>
<b>5. WYŁĄCZENIE WSPÓLNIKA ZE SPÓŁKI Z O.O.</b>	<b>173</b>
<b>6. ŚMIERĆ WSPÓLNIKA</b>	<b>175</b>
<b>7. UMOWA POŻYCZKI ZE WSPÓLNIKIEM</b>	<b>178</b>
<b>8. CZY WSPÓLNIK SPÓŁKI Z O.O. BĘDZIE PŁACIŁ SKŁADKI ZUS OD 1 STYCZNIA 2024 R.?</b>	<b>180</b>
<b>9. KIEDY WSPÓLNIK MOŻE OTRZYMAĆ ZALICZKĘ NA POCZET DYWIDENDY?</b>	<b>181</b>
<b>10. PRACA WSPÓLNIKA W UMOWIE SPÓŁKI Z O.O.</b>	<b>183</b>
<b>11. CZY KAŻDY WSPÓLNIK SPÓŁKI Z O.O. MUSI BYĆ W ZARZĄDZIE?</b>	<b>189</b>
<b>12. CZY SPÓŁKA Z O.O. ULEGA ROZWIĄZANIU NA SKUTEK ŚMIERCI WSPÓLNIKA?</b>	<b>190</b>
<b>13. CZY DZIECKO MOŻE BYĆ WSPÓLNIKIEM SPÓŁKI Z O.O.?</b>	<b>191</b>

## **III. ZGROMADZENIE WSPÓLNIKÓW** **193**

---

<b>1. JAK NUMEROWAĆ UCHWAŁY?</b>	<b>193</b>
<b>2. WZÓR PEŁNOMOCNICTWA NA ZGROMADZENIE WSPÓLNIKÓW</b>	<b>194</b>
<b>3. LICZBA GŁOSÓW NA ZGROMADZENIU WSPÓLNIKÓW</b>	<b>195</b>
<b>4. ZDALNE ZGROMADZENIE WSPÓLNIKÓW W SP. Z O.O.</b>	<b>197</b>
<b>5. WYŁĄCZENIE OD GŁOSOWANIA A BEZWZGLĘDNA WIĘKSZOŚĆ</b>	<b>199</b>
<b>6. PEŁNOMOCNIK NA ZGROMADZENIU WSPÓLNIKÓW</b>	<b>200</b>
<b>7. NIEFORMALNE ZWOŁANIE ZGROMADZENIA WSPÓLNIKÓW</b>	<b>201</b>
<b>8. CZŁONEK ZARZĄDU JAKO PEŁNOMOCNIK NA ZGROMADZENIU WSPÓLNIKÓW</b>	<b>204</b>
<b>9. ZARZĄD NIE CHCE ZWOŁAĆ ZGROMADZENIA WSPÓLNIKÓW</b>	<b>205</b>
<b>10. CZY MOGĘ ZMIENIĆ PORZĄDEK OBRAD ZGROMADZENIA WSPÓLNIKÓW?</b>	<b>207</b>
<b>11. CZY ZGROMADZENIE WSPÓLNIKÓW MUSI ODBYĆ SIĘ W SIEDZIBIE SPÓŁKI?</b>	<b>209</b>
<b>12. JAK SPROSTOWAĆ PROTOKÓŁ ZGROMADZENIA WSPÓLNIKÓW?</b>	<b>211</b>
<b>13. KTO MOŻE ZWOŁAĆ ZWYCZAJNE ZGROMADZENIE WSPÓLNIKÓW?</b>	<b>213</b>
<b>14. ZWOŁANIE ZWYCZAJNEGO ZGROMADZENIA PRZEZ ZARZĄD</b>	<b>214</b>
<b>15. ZAWIADOMIENIE O ZWOŁANIU ZWYCZAJNEGO ZGROMADZENIA</b>	<b>215</b>
<b>16. ZWYCZAJNE ZGROMADZENIE WSPÓLNIKÓW PO TERMINIE</b>	<b>217</b>
<b>17. CZY JEDNEGO ROKU MOŻNA ODBYĆ WIĘCEJ NIŻ JEDNO ZWYCZAJNE ZGROMADZENIE WSPÓLNIKÓW?</b>	<b>218</b>
<b>18. 5 NAJCZĘŚCIEJ WYSTĘPUJĄCYCH BŁĘDÓW W PROTOKOŁACH ZWYCZAJNYCH ZGROMADZEŃ WSPÓLNIKÓW</b>	<b>219</b>
<b>19. BYŁY CZŁONEK ZARZĄDU NA ZWYCZAJNYM ZGROMADZENIU</b>	<b>222</b>
<b>20. PRZEZNACZENIE ZYSKU W SPÓŁCE</b>	<b>224</b>
<b>21. DZIEŃ DYWIDENDY W SPÓŁCE Z O.O.</b>	<b>227</b>

22. ABSOLUTORIUM DLA BYŁEGO CZŁONKA ZARZĄDU	227
23. CZY MOŻLIWE JEST UDZIELENIE ABSOLUTORIUM ZA KILKA LAT WSTECZ?	228
24. ABSOLUTORIUM NIE TYLKO DLA ZARZĄDU	230
25. NIEUDZIELENIE ABSOLUTORIUM CZŁONKOM ZARZĄDU	231
26. ABSOLUTORIUM W JEDNOOSOBOWYCH SPÓŁKACH Z O.O.	232
27. UDZIELENIE ABSOLUTORIUM ZARZĄDOWI SPÓŁKI Z O.O.	234
28. CZY KAPITAŁ ZAPASOWY MOŻNA PRZEZNACZYĆ NA DYWIDENDĘ?	235
29. KIEDY MIJA TERMIN NA ZWYCZAJNE ZGROMADZENIE WSPÓLNIKÓW ZA 2023 R.?	236
30. CZY MOŻNA ZATWIERDZIĆ NIEPODPISANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE?	239
31. JAK PORADZIĆ SOBIE Z NIEOBECNOŚCIĄ WSPÓLNIKÓW NA ZWYCZAJNYM ZGROMADZENIU?	241
<b>IV. RADA NADZORCZA</b>	<b>247</b>
1. CZY PODAJE SIĘ ADRES DO DORĘCZEŃ CZŁONKÓW RADY NADZORCZEJ?	247
2. JAK SPORZĄDZIĆ PROTOKÓŁ RADY NADZORCZEJ?	250
3. CZY RADA NADZORCZA MOŻE SPRAWDZAĆ DOKUMENTY SPÓŁKI?	253
4. OBOWIĄZKI RADY NADZORCZEJ PO ZAKOŃCZENIU ROKU OBROTOWEGO	255
<b>V. PROKURENT W SPÓŁCE Z O.O.</b>	<b>256</b>
1. POWOŁANIE PROKURENTA W SPÓŁCE Z O.O.	256
2. WZÓR UCHWAŁY O POWOŁANIU PROKURENTA	258
4. SKAZANY NIE ZOSTANIE PROKURENTEM	260
5. CZY WSPÓLNIK SPÓŁKI Z O.O. MOŻE BYĆ JEJ PROKURENTEM?	261
6. CZY DO POWOŁANIA PROKURENTA POTRZEBNY JEST ZAPIS W UMOWIE SPÓŁKI?	262
7. ZGODA PROKURENTA NA POWOŁANIE	262
8. ADRES DO DORĘCZEŃ PROKURENTA	264
9. RODZAJE PROKUR	265
10. ODWOŁANIE PROKURENTA W SPÓŁCE Z O.O.	266
11. WZÓR UCHWAŁY O ODWOŁANIU PROKURENTA	267
12. WYNAGRODZENIE PROKURENTA NA PODSTAWIE UCHWAŁY	268
13. CZY PROKURENT MOŻE BYĆ CZŁONKIEM ZARZĄDU?	270
14. PROKURENT PODCZAS LIKWIDACJI SPÓŁKI Z O.O.	271
15. WYKREŚLENIE PROKURENTA PRZEZ KRS Z URZĘDU	272
16. CZY PROKURENT MOŻE BYĆ PEŁNOMOCNIKIEM W UMOWIE Z CZŁONKIEM ZARZĄDU?	272
17. CZY PROKURENT MOŻE PODPISAĆ SPRAWOZDANIE FINANSOWE?	274
18. REPREZENTACJA SPÓŁKI PRZEZ PROKURENTA SAMOISTNEGO A ZARZĄD	275
19. ABSOLUTORIUM DLA PROKURENTA	277
20. PROKURENCI, RADCOWIE PRAWNI I ADWOKACI MOGĄ SKŁADAĆ SPRAWOZDANIA FINANSOWE	277
21. CZY CZYNNOŚĆ PROKURENTA PRZED SĄDEM WYMAGA OPŁATY SKARBOWEJ?	279
22. CZY POWOŁANIE PROKURENTA JEST OBOWIĄZKOWE?	280
<b>VI. UMOWA SPÓŁKI</b>	<b>281</b>

1. TEKST JEDNOLITY UMOWY SPÓŁKI W KRS	281
2. PRZEDMIOT DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI Z O.O.	282
3. SKUTECZNOŚĆ ZMIANY UMOWY SPÓŁKI	284
4. ILE KODÓW PKD MOŻE MIEĆ SPÓŁKA Z O.O.?	285
5. CZY DODANIE PKD W SPÓŁCE Z O.O. WYMAGA NOTARIUSZA?	286
6. CZY ZBYCIE UDZIAŁÓW WYMAGA ZMIANY UMOWY SPÓŁKI?	288
7. ZMIANA UMOWY SPÓŁKI Z O.O. W ORGANIZACJI	289
8. JAK SPORZĄDZIĆ TEKST JEDNOLITY UMOWY SPÓŁKI?	290
9. CO ZROBIĆ Z PKD 2004?	292
10. CZY ZMIANA UMOWY SPÓŁKI WPŁYWA NA KADENCJĘ CZŁONKÓW ZARZĄDU?	293
11. JAK ZMIENIĆ WPIS PKD W KRS BEZ ZMIANY UMOWY SPÓŁKI?	293
12. JAKIE SĄ KONSEKWENCJE NIEZGŁOSZENIA ZMIANY UMOWY SPÓŁKI DO KRS W TERMINIE?	295
13. CO OZNACZA BRAK KADENCJI CZŁONKA ZARZĄDU W UMOWIE SPÓŁKI?	296
14. CZY PRZEWAŻAJĄCY PKD MAM WPISAĆ DO UMOWY SPÓŁKI?	299
15. CZY JEŚLI CHCEMY DOKONAĆ ZMIANY KODÓW PKD TO MUSIMY ZMIENIAĆ UMOWĘ SPÓŁKI?	299

## **VII. SIEDZIBA I ADRES SPÓŁKI Z O.O.** **301**

---

1. SIEDZIBA SPÓŁKI I MIEJSCE PROWADZENIA DZIAŁALNOŚCI	301
2. CZY DODATKOWY ADRES SPÓŁKI Z O.O. NALEŻY ZGŁOSIĆ DO KRS?	302
3. ZMIANA SIEDZIBY CZY ADRESU SPÓŁKI	303
4. UCHWAŁA ZARZĄDU O ZMIANIE ADRESU SPÓŁKI Z O.O.	305
5. JAK UTWORZYĆ ODDZIAŁ SPÓŁKI Z O.O.?	307
6. WZÓR UCHWAŁY O UTWORZENIU ODDZIAŁU	309

## **VIII. SPRZEDAŻ UDZIAŁÓW** **311**

---

1. SPRZEDAŻ UDZIAŁÓW SPÓŁKI Z O.O.	311
2. O CZYM MUSZĘ PAMIĘTAĆ PO SPRZEDAŻY UDZIAŁÓW?	312
3. SPRZEDAŻ UDZIAŁÓW – O CZYM WARTO PAMIĘTAĆ?	313
4. KTO MA PRAWO DO DYWIDENDY PO SPRZEDAŻY UDZIAŁÓW?	315
5. OGRANICZENIA W ZBYWALNOŚCI UDZIAŁÓW	315
6. PRAWO PIERWSZEŃSTWA NABYCIA UDZIAŁÓW	316
7. ZGODA ZGROMADZENIA WSPÓLNIKÓW NA SPRZEDAŻ UDZIAŁÓW	318
8. PRAWO PIERWOKUPU UDZIAŁÓW	319
9. ZGODA SPÓŁKI NA SPRZEDAŻ UDZIAŁÓW	321
10. CZY SPRZEDAŻ UDZIAŁÓW BEZ ZGODY SPÓŁKI JEST NIEWAŻNA?	323
11. CO SPRAWDZIĆ PRZED PODPISANIEM UMOWY SPRZEDAŻY UDZIAŁÓW?	324
12. NIERUCHOMOŚĆ ROLNA A SPRZEDAŻ UDZIAŁÓW	325
13. CZY MUSZĘ UMOWĘ SPRZEDAŻY UDZIAŁÓW PODPISAĆ PRZED NOTARIUSZEM?	327

## **IX. KRAJOWY REJESTR SĄDOWY** **330**

---

1. ZMIANA Z DATĄ PRZYSZŁĄ A WPIS W KRS	330
--	-----

2.	OŚWIADCZENIE CZŁONKA ZARZĄDU O NIEKARALNOŚCI	331
3.	OŚWIADCZENIE CZŁONKA ZARZĄDU O PRZYJĘCIU STANOWISKA	332
4.	WZÓR PODPISU CZŁONKA ZARZĄDU	334
5.	OŚWIADCZENIE ZARZĄDU SPÓŁKI Z O.O. O WNIESIENIU KAPITAŁU	336
6.	CZŁONEK ZARZĄDU BEZ NUMERU PESEL	337
7.	ZMIANA ZARZĄDU A WPIS W KRS	338
8.	WYKREŚLENIE CZŁONKA ZARZĄDU Z KRS Z URZĘDU	339
9.	KIEDY SPÓŁKA Z O.O. JEST CUDZOZIEMCEM?	340
10.	JAK ZŁOŻYĆ OŚWIADCZENIE O ADRESIE DO DORĘCZEŃ?	341
11.	PO CO PODAJE SIĘ ADRES DO DORĘCZEŃ?	342
12.	LISTA OSÓB UPRAWNIONYCH DO POWOŁANIA ZARZĄDU	343
13.	CZY WNIOSEK DO KRS W PORTALU REJESTRÓW SĄDOWYCH MOŻE ZŁOŻYĆ PEŁNOMOCNIK?	345
14.	JAKIE OPŁATY W ELEKTRONICZNYM KRS?	346
15.	KRS WYŁĄCZNIE ELEKTRONICZNIE OD 1 LIPCA 2021 R.	346
16.	JAK WYPEŁNIĆ WNIOSEK KRS PO ZMIANIE FIRMY SPÓŁKI?	347
17.	CZY ZBYCIE PONIŻEJ 10% UDZIAŁÓW WYMAGA ZMIANY WPISU W KRS?	347
18.	JAKA ZMIANA DANYCH CZŁONKA ZARZĄDU WYMAGA ZGŁOSZENIA DO KRS?	348
19.	WNIOSEK DO KRS O SPROSTOWANIE	349
20.	ZGŁOSZENIE ZMIAN DO KRS BEZ OPŁATY SĄDOWEJ	350
21.	WZÓR WNIOSKU DO KRS O ZWROT OPŁATY	351
22.	JAK POBRAĆ ODPIS Z KRS?	352
23.	WPIS ZMIANY NAZWISKA CZŁONKA ZARZĄDU DO KRS	353
24.	KIEDY DOKONUJE SIĘ OPŁATY ZA WPIS W KRS?	354
25.	KTO PODPISUJE WNIOSEK KRS PO ZMIANIE ZARZĄDU?	355
26.	CZY ZMIANA FUNKCJI W ZARZĄDZIE WYMAGA ZGODY I WPISU W KRS?	356
27.	PONOWNY WYBÓR DO ZARZĄDU SPÓŁKI A WPIS W KRS	357
28.	ZWROT WNIOSKU KRS	358
29.	KTO PODPISUJE DOKUMENTY DO KRS	359
30.	ZMIANA ZARZĄDU A WPIS W KRS	360
31.	WNIOSEK NALEŻY ZŁOŻYĆ POPRZECZ PORTAL REJESTRÓW SĄDOWYCH CZY S24?	361
32.	JAK ZAŁĄCZYĆ FORMULARZ DO WNIOSKU W PORTALU REJESTRÓW SĄDOWYCH?	362
33.	CZY MOŻNA WYCOFAĆ WNIOSEK Z KRS?	364
34.	JAK AKTUALNIE DOKONAĆ OPŁATY W KRS?	365
35.	JAK ZAŁOŻYĆ SPÓŁKĘ Z O.O.?	367
36.	BŁĘDY PODCZAS REJESTRACJI SPÓŁKI Z O.O.	371
37.	ZAŁOŻENIE SPÓŁKI Z O.O. W S24	374
38.	ZWROT WNIOSKU PO REJESTRACJI SPÓŁKI Z O.O. W S24	376
39.	ZWROT OPŁATY PO ZWROCIE WNIOSKU W S24	377
40.	O CZYM MUSZĘ PAMIĘTAĆ PO REJESTRACJI SPÓŁKI Z O.O. W S24?	378
41.	KAPITAŁ NIE ZOSTAŁ POKRYTY I CO DALEJ?	379
42.	JAK ZAŁĄCZYĆ FORMULARZE KRS DO S24?	381
43.	JAK ZAŁĄCZYĆ DOKUMENT ZEWNĘTRZNY W S24?	382
44.	TERMIN WYGAŚNIĘCIA MANDATU CZŁONKA ZARZĄDU W S24	383
45.	ODWOŁANIE CZŁONKA ZARZĄDU W S24	385
46.	JAK ZMIENIĆ NAZWISKO CZŁONKA ZARZĄDU W S24?	385

<b>47. UDOSTĘPNIENIA W S24</b>	<b>386</b>
<b>48. NAPRAWA WNIOSKU PO SPRZEDAŻY UDZIAŁÓW</b>	<b>388</b>
<b>49. KIEDY NIE MOGĘ ZŁOŻYĆ WNIOSKU O WPIS ZMIAN W S24?</b>	<b>389</b>
<b>50. ZAŁOŻENIE SPÓŁKI Z O.O. W S24. BRAKI W DOKUMENTACJI.</b>	<b>390</b>
<b>51. GDZIE ZNAJDĘ WNIOSEK KRS-ZEL3?</b>	<b>391</b>
<b>52. TERMIN NA WPIS ZMIANY UMOWY SPÓŁKI DO KRS W S24</b>	<b>392</b>
<b>53. JAK PORADZIĆ SOBIE Z BŁĘDEM W S24?</b>	<b>393</b>
<b>54. CZY KOLEJNOŚĆ PODPISYWANIA DOKUMENTÓW W S24 MA ZNACZENIE?</b>	<b>394</b>
<b>55. JAK ZŁOŻYĆ OŚWIADCZENIE O POKRYCIU KAPITAŁU SPÓŁKI ZAŁOŻONEJ W S24?</b>	<b>395</b>
<b>56. JAK DOKONAĆ PODWYŻSZENIA KAPITAŁU SPÓŁKI Z O.O. W S24?</b>	<b>396</b>
<b>57. JAK UZUPEŁNIĆ BRAKI W S24?</b>	<b>398</b>
<b>58. KIEDY NIE MOŻEMY KORZYSTAĆ Z S24?</b>	<b>401</b>
<b>X. PODSUMOWANIE ROKU OBROTOWEGO</b>	<b>403</b>

<b>1. OBOWIĄZEK ZARZĄDU SPORZĄDZANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH</b>	<b>403</b>
<b>2. FORMAT DOKUMENTÓW SKŁADANYCH DO KRS</b>	<b>404</b>
<b>3. ZŁOŻENIE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO DO KRS</b>	<b>405</b>
<b>4. JAK MOŻNA POKRYĆ STRATĘ W SPÓŁCE Z O.O.?</b>	<b>407</b>
<b>5. CZY WSPÓLNICY MUSZĄ MIEĆ DOSTĘP DO SPRAWOZDANIA PRZED ZWYCZAJNYM ZGROMADZENIEM?</b>	<b>408</b>
<b>6. SPRAWOZDANIE FINANSOWE SPÓŁKI Z O.O. W WERSJI UPROSZCZONEJ</b>	<b>409</b>
<b>7. TERMIN WPŁATY DYWIDENDY</b>	<b>412</b>
<b>8. JAKĄ CZĘŚĆ ZYSKU MOŻNA PRZEZNACZYĆ NA WYPŁATĘ DYWIDENDY?</b>	<b>413</b>
<b>9. CZY SPÓŁKA Z O.O. MUSI SPORZĄDZAĆ SPRAWOZDANIE FINANSOWE?</b>	<b>413</b>
<b>10. PIERWSZY ROK OBROTOWY W SPÓŁCE Z O.O.</b>	<b>415</b>
<b>11. CZY SPÓŁKA SKŁADA SPRAWOZDANIA JEŚLI NIE PROWADZI DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ?</b>	<b>416</b>
<b>12. UCHWAŁA O DALSZYM ISTNIENIU SPÓŁKI</b>	<b>418</b>
<b>13. KTO PODPISUJE SPRAWOZDANIE FINANSOWE W SPÓŁCE Z O.O.?</b>	<b>419</b>
<b>14. SKŁADANIE ZALEGŁYCH SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH PO 1.10.2018 R.</b>	<b>421</b>
<b>15. KTO PODPISUJE SPRAWOZDANIE FINANSOWE PO 1 STYCZNIA 2022 R.?</b>	<b>421</b>
<b>16. JAKIE MOGĄ BYĆ KONSEKWENCJE NIEZŁOŻENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO DO KRS?</b>	<b>422</b>
<b>17. CO TO JEST SPRAWOZDANIE FINANSOWE?</b>	<b>425</b>
<b>18. CZY CZŁONEK ZARZĄDU MOŻE SPORZĄDZIĆ SPRAWOZDANIE FINANSOWE?</b>	<b>426</b>
<b>19. CZY UCHWAŁA O NIESPORZĄDZANIU SPRAWOZDANIA Z DZIAŁALNOŚCI POWINNA BYĆ ZAŁĄCZONA DO KRS?</b>	<b>427</b>
<b>20. JAKI JEST TERMIN NA SPORZĄDZENIE SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA 2023?</b>	<b>429</b>
<b>21. JAK ZŁOŻYĆ SPRAWOZDANIE BEZ JEGO ZATWIERDZENIA?</b>	<b>430</b>

<b>XI. ZAWIESZENIE I WZNOWIENIE DZIAŁALNOŚCI</b>	<b>433</b>
--	------------

<b>1. ZAWIESZENIE DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI Z O.O.</b>	<b>433</b>
<b>2. JAK ZAWIESIĆ DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI Z O.O.?</b>	<b>436</b>
<b>3. SPRAWOZDANIE FINANSOWE A ZAWIESZENIE DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI Z O.O.</b>	<b>437</b>
<b>4. WEZWANIE KRS DO ZŁOŻENIA ZALEGŁYCH SPRAWOZDAŃ</b>	<b>438</b>
<b>5. ZAWIESZENIE DZIAŁALNOŚCI A ZWYCZAJNE ZGROMADZENIE</b>	<b>438</b>

6. O ZAWIESZENIU DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI Z O.O. PO RAZ KOLEJNY	440
7. PONOWNIE O ZAWIESZENIU DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI	441
8. JAK ZAWIESIĆ DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI Z O.O. PO 1 LIPCA 2021 R.	444
9. JAK WZNOWIĆ DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI Z O.O.?	445
10. WZNOWIENIE DZIAŁALNOŚCI Z URZĘDU	445
11. CZY MOŻNA WZNOWIĆ DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI NA JEDEN DZIEŃ I PONOWNIE ZAWIESIĆ?	447
12. CZY W TRAKCIE ZAWIESZENIA JEDYNY WSPÓLNIK PŁACI ZUS?	448

## **XII. CRBR, ODSETKI, DOPŁATY ...** **450**

---

1. CENTRALNY REJESTR BENEFICJENTÓW RZECZYWISTYCH, CZYLI KOLEJNY OBOWIĄZEK ZARZĄDU SPÓŁKI Z O.O.	450
2. ZGŁOSZENIE DO CRBR NA OSTATNIĄ CHWILĘ	452
3. CZY MOŻNA ZŁOŻYĆ CZYNNY ŻAL DO CRBR?	455
4. JAKICH ODSETEK ZA OPÓŹNIENIE MOŻE ŻĄDAĆ SPÓŁKA Z O.O.?	455
5. CZY SPÓŁKA Z O.O. MOŻE ŻĄDAĆ REKOMPENSATY ZA OPÓŹNIENIE PŁATNOŚCI ZA FAKTURĘ?	457
6. DZIEŃ ROZPOCZĘCIA DZIAŁALNOŚCI	459
7. CZY SPÓŁKA Z O.O. MUSI MIEĆ PRACOWNIKÓW?	460
8. ADRESY OSÓB UPRAWNIONYCH DO POWOŁANIA ZARZĄDU	462
9. OBOWIĄZEK INFORMACYJNY SPÓŁKI Z O.O.	464
10. SPÓŁKA Z O.O. JAKO STRONA UMOWY, CZYLI JAK OPISAĆ SPÓŁKĘ W KOMPARYCJI UMOWY	465
11. PAPIER FIRMOWY W SPÓŁCE Z O.O.	466
12. OBOWIĄZEK INFORMACYJNY SPÓŁKI Z O.O. WOBEC CZŁONKÓW ZARZĄDU	467
13. OCHRONA PRZED KRADZIEŻĄ SPÓŁKI Z O.O.	469
14. JAK DOKAPITALIZOWAĆ SPÓŁKĘ Z O.O.?	471
15. JAK NAŁOŻYĆ DOPŁATY W SPÓŁCE Z O.O.?	474
16. CZY ZAŁOŻYĆ SPÓŁKĘ Z O.O.?	479